



Programa Oficial de Formación y Acompañamiento Dirigentes Gestión Integral, Inclusión y Sostenibilidad en Entidades Deportivas

Una propuesta de la Comunidad Deportiva Integral (CDI) para dirigentes, miembros de comisiones directivas, coordinadores y referentes de clubes de barrio y organizaciones sociales. Modalidad virtual — Campus Virtual CDI — Año 2026.





¿Por Qué Este Trayecto?

Las entidades deportivas y clubes de barrio son un pilar fundamental en la trama asociativa, social y cultural de nuestras comunidades. En tiempos de fragmentación de los lazos sociales, el deporte se revaloriza como espacio de socialización y contención indispensable.

Desafíos Crónicos

Las comisiones directivas enfrentan dificultades económicas, la necesidad de comunicación transparente con las familias y la responsabilidad legal de construir entornos protectores ante la "Cuestión Social".

La Respuesta del Trayecto

Herramientas teóricas y metodológicas desde una perspectiva de derechos (Ley N° 26.061), brindando una hoja de ruta práctica para transformar las instituciones en espacios sostenibles, seguros e inclusivos.



Objetivos del Programa

El programa busca desarrollar capacidades de gestión institucional, sostenibilidad económica y abordaje socio-comunitario con perspectiva de derechos en dirigentes de entidades deportivas.



Objetivo General

Desarrollar capacidades de gestión institucional, sostenibilidad económica y abordaje socio-comunitario con perspectiva de derechos en dirigentes de entidades deportivas.



Comunicación y Familias

Diseñar estrategias de involucración y comunicación bidireccional con las familias y el cuerpo técnico.



Sostenibilidad Económica

Diversificar las fuentes de ingresos de la institución mediante planificación presupuestaria real.



Entornos Protectores

Implementar decálogos de convivencia y protocolos institucionales de actuación frente a la vulneración de derechos de niñas y adolescentes.



Estructura Curricular — Campus Virtual CDI

El trayecto se organiza en cuatro módulos temáticos que abordan de forma integral las dimensiones clave de la gestión deportiva comunitaria.



Módulo 1

Involucración Familiar: El Acompañamiento Positivo



Módulo 2

Comunicación Institucional: Liderazgo Democrático



Módulo 3

Sostenibilidad Económica: Estrategias de Ingresos 2026



Módulo 4

Entornos Protectores: Marco Legal, Ley 26.061 y Protocolos





Módulo 1: Fortaleciendo el Club — Involucración Familiar



El Rol de la Familia

El rol crucial de la familia en el deporte juvenil: acompañamiento positivo vs. presión competitiva. Clima motivacional y permanencia deportiva.



Diagnóstico Institucional

Evaluación de participación y detección de barreras. Programas de "Escuela para Padres": valores, deportividad y aprendizaje socioemocional.



Voluntariado Activo

Voluntariado activo y corresponsabilidad como ejes de transformación institucional.



Módulo 2: Comunicación Efectiva con Entrenadores y Familias

Liderazgo y Visión

El rol del dirigente: liderazgo, visión y gestión participativa.
Alineación de objetivos entre dirigentes, entrenadores y familias.
Gestión de expectativas deportivas y pedagógicas.

Herramientas Concretas

- ♦ Canales de comunicación claros y bidireccionales en la era digital
- ♦ Transparencia institucional: balances, agendas y minutos
- ♦ Reuniones efectivas y encuestas de satisfacción

Módulo 3: Sostenibilidad Económica y Generación de Ingresos

Diagnóstico financiero, sinceramiento del padrón de socios y el presupuesto anual como herramienta de control. 5 Ejes Estratégicos de Ingresos:

1

Cuota Social

Fortalecimiento de la membresía con cuotas inteligentes y sostenibles.

2

Eventos Comunitarios

Torneos, ferias y bufet como fuentes de ingresos y articulación barrial.

3

Alquiler de Espacios

Uso de instalaciones y servicios complementarios para generar recursos.

4

Subsidios Estatales

Articulación con el Programa Clubes 2026 y patrocinio privado local.

5

Emprendimientos Propios

Tienda de indumentaria y cantina como fuentes propias de financiamiento.





Módulo 4: Los Clubes como Entornos Protectores

Función Social y Marco Legal

La función social de los clubes frente a la fragmentación comunitaria. Introducción a "La Cuestión Social" como construcción histórica. Marco legal: Ley N° 26.061 de Protección Integral de Derechos.

Abordaje Institucional

Escucha activa, buen trato, incorporación de la ESI y deconstrucción de estereotipos de género. Pautas de acción ante la detección de vulneración de derechos.

Herramientas y Derivación

Decálogos de buenas prácticas y Protocolos de Actuación. Canales de articulación estatal: Línea 102, Centros Territoriales de Denuncia y Ministerio Público de la Acusación.

Metodología y Evaluación

¿Cómo se Trabaja?

El trayecto se desarrolla en un campus virtual asincrónico que respeta los tiempos de los dirigentes en territorio. Cuenta con:

- ♦ Clases grabadas y bibliografía obligatoria
- ♦ Foros de debate
- ♦ Sistema de tutorías por mensajería interna

¿Cómo se Acredita?

No se evalúan contenidos teóricos abstractos. Para la acreditación se requiere la entrega y aprobación de un Trabajo Práctico Integrador Final (TPIF): un *Plan de Fortalecimiento e Intervención Institucional* aplicado directamente al club de origen del participante.

La certificación oficial de la Comunidad Deportiva Integral se otorga tras la aprobación del TPIF y la cumplimentación de la Encuesta de Satisfacción Final.



Perfil del Egresado — Competencias Adquiridas

Al finalizar el trayecto, el dirigente de la Comunidad Deportiva Integral habrá desarrollado competencias específicas para liderar procesos de transformación institucional.

Planificación Económica Estratégica

Presupuesto anual estructurado y diversificación de ingresos: cuotas inteligentes, eventos rentables, sponsorship local y gestión de subsidios (Programa Clubes).

Programas de Involucración Familiar

Transformar el entorno familiar de un rol pasivo o presionante a un rol de aliado estratégico y co-responsable de la institución.

Comunicación Democrática y Transparente

Canales bidireccionales físicos y digitales para alinear los objetivos de la comisión directiva, el cuerpo técnico y las familias.

Entorno Protector y Marco Legal

Garantizar el cumplimiento de la Ley N° 26.061, aplicando enfoques inclusivos (ESI, deconstrucción de estereotipos de género) y activando Protocolos de Actuación con articulación estatal (Línea 102, Centros Territoriales, MPA).

